

Số: 286 /TCT-HĐQT

Hà Nội, ngày 26 tháng 7 năm 2016

THÔNG BÁO
NGHỊ QUYẾT HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY VIGLACERA-CTCP
(Phiên họp thường kỳ lần thứ 3 năm 2016)

Ngày 26 tháng 7 năm 2016, Hội đồng quản trị Tổng công ty Viglacera-CTCP đã họp phiên thường kỳ lần thứ ba tại Trụ sở Tổng công ty (Tòa nhà Viglacera Tower số 1 Đại lộ Thăng long Hà Nội) để thông qua Báo cáo đánh giá kết quả SXKD 6 tháng đầu năm 2016 và triển khai nhiệm vụ kế hoạch SXKD quý III, 6 tháng cuối năm 2016 và một số công việc khác. Hội đồng quản trị đã mời các đ/c là Phó Tổng giám đốc, Ban Kiểm soát, Trưởng phòng Tổ chức lao động và Kế toán trưởng Tổng công ty tham dự phiên họp.

Sau khi nghe ông Tổng giám đốc Tổng công ty, Ủy viên HĐQT báo cáo đánh giá công tác chỉ đạo, điều hành các hoạt động SXKD 6 tháng đầu năm và nhiệm vụ kế hoạch SXKD triển khai trong quý III, 6 tháng cuối năm 2016, ý kiến tham gia của các thành viên dự họp; Hội đồng quản trị Tổng công ty nhất trí quyết nghị một số nội dung chính sau:

I- Đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ SXKD Quý II và 6 tháng đầu năm 2016

1- Kết quả thực hiện các chỉ tiêu chính của Tổng công ty:

- *Chỉ tiêu Doanh thu:*

+Doanh thu toàn Tổng công ty (hợp cộng) đạt 7.294 tỷ đồng, đạt 46% KH năm và tăng 6% so với cùng kỳ năm 2015; Quý II tăng 24 % so với Quý I; Trong đó, doanh thu xuất khẩu đạt 13,5 triệu USD đạt 35% KH năm và bằng 90% cùng kỳ 2015.

+ Doanh thu hợp nhất của Tổng công ty -CTCP đạt 3.835 tỷ đồng, đạt 47% KH năm, tăng trưởng 4% so với cùng kỳ.

+ Doanh thu công ty mẹ đạt 1.573 tỷ đồng, đạt 44% KH năm, đạt 93% so với cùng kỳ.

- *Chỉ tiêu Lợi nhuận trước thuế:*

+ Lợi nhuận trước thuế của Tổng công ty (hợp cộng) đạt 450 tỷ đồng, tăng trưởng 42% so với thực hiện cùng kỳ năm 2015;

+ Lợi nhuận trước thuế của Tổng công ty- CTCP (hợp nhất) đạt 325 tỷ đồng, đạt 58% KH năm đã thông qua ĐHCĐ, tăng lãi 79 tỷ đồng so với cùng kỳ 2015; Quý II tăng trưởng 40% so với Quý I.

+ Lợi nhuận trước thuế của Công ty mẹ lãi 201 tỷ đồng (*trong đó đã trích quỹ KHCN 15 tỷ đồng*), đạt 72% KH năm, chiếm 62% tổng lợi nhuận của TCT - CTCP và tăng lãi 110 tỷ đồng so với cùng kỳ 2015, Quý II tăng 43% so với Quý I;

Khỏi các công ty con và liên kết đều có lãi và tăng so với cùng kỳ năm 2015. Sau 6 tháng đầu năm, 4 đơn vị lỗ trong quý I là CP Đáp Cầu, CP Từ Liêm, CP CK-XD và CP Bê tông khí vẫn còn lỗ phát sinh, tuy nhiên quý II số lỗ giảm còn 1/3 và CP Từ Liêm đã đạt mức hòa vốn.

- *Thu nhập bình quân* người lao động đạt 7,432 triệu đồng/tháng, đạt 94% KH năm, tăng 14% so với cùng kỳ; Quý II đạt bình quân 7,771 triệu đồng/tháng tăng 15% so với quý I.

- *Thực hiện đầu tư XD* đạt 1.030 tỷ đồng đạt 37% so với KH năm và bằng 174% so với cùng kỳ. Trong đó, khối vật liệu đạt 340 tỷ đồng, khối bất động sản đạt 690 tỷ đồng.



2- Về hoạt động điều hành của Công ty Mẹ - Tổng công ty

Trong 6 tháng đầu năm, tập trung vào các nội dung công việc trọng tâm sau:

1- Bám sát Kế hoạch đã giao cho các đơn vị và các nhiệm vụ trọng tâm, hàng tuần, hàng tháng thực hiện phân tích, đánh giá và có các giải pháp xử lý kịp thời các khó khăn vướng mắc;

2- Tổ chức Đại hội đồng cổ đông đối với các công ty cổ phần đề thông qua KH SXKD năm 2016; tổ chức Đại hội cổ đông thường niên của Tổng công ty Viglacera-CTCP thông qua mục tiêu, kế hoạch và các nội dung quan trọng của KH năm 2016;

3- Thực hiện khởi công và triển khai đầu tư trong lĩnh vực bất động sản, vật liệu xây dựng theo kế hoạch, tập trung vào các dự án trọng điểm: KCN Tiền Hải – Thái Bình (446ha), KCN Yên Phong mở rộng (314ha), nhà thương mại giá thấp tại KĐT Đặng Xá 1-2; Nhà máy kính tiết kiệm năng lượng tại Bình Dương, Giai đoạn 2 nhà máy Clinker, Cải tạo và chuyển đổi 100% ngôi tại N/m Hoàn Bồ (CP Hạ Long), chuyển đổi nhiên liệu sang sử dụng khí thiên nhiên - CNG tại các đơn vị trong nhóm sứ và ốp lát;

4- Triển khai các bước chuẩn bị đầu tư các dự án mới: Kính siêu trắng tại Vũng Tàu, kính cán siêu trắng tại KCN Yên Phong – Bắc Ninh; Sứ vệ sinh tại Vũng Tàu, vôi công nghiệp tại Hải Phòng, nâng công suất N/m gạch Bê tông khí lên 200.000m³/năm; KCN Đồng Văn (300ha), KCN Cẩm Khê (450ha);

5- Tập trung hoàn thiện thủ tục thành lập liên doanh sản xuất VLXD tại Cuba, phần đầu hoàn thành trong tháng 10/2016.

6- Triển khai tổ chức Hội nghị xuất khẩu năm 2016, xác định mục tiêu kế hoạch và giải pháp trọng tâm, tập trung công tác phát triển thị trường, chất lượng sản phẩm xuất khẩu; định hướng sản phẩm và thị trường xuất khẩu cho các năm tiếp theo.

7- Chỉ đạo và đôn đốc thực hiện nghiêm túc kế hoạch kiểm tra công tác án toàn lao động, PCCC và PCCN toàn Tổng công ty (đã hoàn thành kiểm tra ATLĐ tại 37/41 đơn vị).

8- Phát huy và nêu cao vai trò, trách nhiệm của Người đại diện của Tổng công ty và Ban kiểm soát tại các đơn vị trên cơ sở sắp xếp, bố trí lại, giao nhiệm vụ cụ thể rõ người, rõ việc, rõ trách nhiệm cho từng cá nhân.

3- Hoạt động của các lĩnh vực

3.1- Lĩnh vực vật liệu

Kết quả hoạt động lãi 257 tỷ đồng, đạt 64% KH năm, lãi tăng 79,7 tỷ đồng so với cùng kỳ; Giá trị SXKD đạt 3.539 tỷ đồng, đạt 48% KH năm, đạt 111% so với cùng kỳ; Doanh thu đạt 3.564 tỷ đồng, đạt 48% KH năm, đạt 114% so với cùng kỳ.

a- Ban Kính

Kết quả hoạt động của toàn ban **lãi 87,6 tỷ đồng**, đạt 94% KH năm, tăng lãi 43 tỷ đồng so với cùng kỳ. Doanh thu đạt 1.345 tỷ đồng, đạt 52% KH năm, đạt 112% so với cùng kỳ; Giá trị SXKD đạt 1.254 tỷ đồng, đạt 49% KH năm, đạt 102% so với cùng kỳ;

VIFG tiếp tục là đơn vị có kết quả hoạt động tốt nhất, lợi nhuận 6 tháng đầu năm đạt 87,8 tỷ đồng, đạt 105% KH năm và chiếm 100,2% kết quả toàn Ban; Công ty đã tận dụng tương đối tốt điều kiện thị trường và việc giảm giá nhiên liệu; chất lượng sản phẩm kính trắng đạt TCVN-TC.EN; tuy nhiên, cần khắc phục triệt để các lỗi bọt, sạn trong sản xuất và tăng cường kiểm soát chất lượng nguyên nhiên liệu để đảm bảo giá thành cạnh tranh và chất lượng phối kính cho dự án kính low-e. Các đơn vị còn lại đều hoạt động có lãi và bám sát kế hoạch; lưu ý các đơn vị Vinafacade, CP Vân Hải có doanh thu còn thấp so với KH năm; riêng CP Đáp Cầu tiếp tục có lỗ phát sinh và tăng lỗ so với KH.

- Công tác đầu tư:

+ Dự án đầu tư dây chuyền sản xuất kính tiết kiệm năng lượng tại Bình Dương: Đã triển khai tổ chức lắp đặt dây chuyền theo Hợp đồng EP, đẩy mạnh các gói thầu xây lắp trong nước đảm bảo bám sát tiến độ chung của dự án; dự kiến tổ chức sản xuất thử từ ngày 18/7 đến ngày 19/8 (01 tháng).

+ Dự án kính siêu trắng tại Vũng Tàu: tiếp tục triển khai các thủ tục và công tác chuẩn bị đầu tư; ký kết ghi nhớ và thỏa thuận về địa điểm, hoàn thiện dự án đầu tư.

+ Dự án kính cán siêu trắng (tại Bắc Ninh): tiếp tục khảo sát, đánh giá thị trường kính siêu trắng và tiếp tục công tác chuẩn bị, phối hợp với đối tác CTIEC để hoàn thiện dự án;

b- Ban sứ vệ sinh – gạch ốp lát

Nhóm sứ vệ sinh-sen vôi: Kết quả hoạt động lãi 34,7 tỷ đồng, đạt 57%KH năm, tăng lãi 11,2 tỷ đồng so với cùng kỳ, quý II tăng 7,8 tỷ đồng so với quý I; Doanh thu đạt 1.044 tỷ đồng, đạt 48% KH năm, tăng 13% so với cùng kỳ; Giá trị SXKD 1.035 tỷ đồng, đạt 48% KH năm, tăng 13% so với cùng kỳ; Tỷ suất lợi nhuận/doanh thu bình quân của các đơn vị sản xuất đạt 8,2%/KH 7%, trong đó, CP Việt trì đạt cao nhất là 9,8%.

Nhóm ốp lát: Kết quả hoạt động lãi 54,8 tỷ đồng, đạt 45% KH năm, lãi tăng 11,2 tỷ đồng so với cùng kỳ, quý II tăng 30 tỷ đồng so với quý I; Doanh thu đạt 1.579 tỷ đồng, đạt 41% KH năm, tăng 17% so với cùng kỳ; Giá trị SXKD đạt 1.675 tỷ đồng, đạt 43% KH năm, tăng 21% so với cùng kỳ.

Kết quả hoạt động của các đơn vị nhìn chung đã bám sát được mục tiêu kế hoạch từng tháng; sản xuất đã đáp ứng nhu cầu đặt hàng, tỷ lệ thu hồi; cơ cấu, mẫu mã sản phẩm đã được điều chỉnh, đa dạng theo nhu cầu thị trường, từng bước kiểm soát được chất lượng nguyên vật liệu đầu vào, giảm hao phí lao động trên cơ sở thực hiện đầu tư chiều sâu. Công tác thu mua, kiểm tra, dự trữ, chế biến nguyên vật liệu đầu vào đã từng bước chuyên môn hóa, tăng cường kiểm soát đảm bảo ổn định chất lượng đầu vào.

Tuy nhiên, trong nhóm ốp lát tỷ suất lợi nhuận chưa đạt mục tiêu kế hoạch đặt ra, hoạt động tiêu thụ, đánh giá và xây dựng phương án sản phẩm đặt hàng sản xuất một số mặt hàng chưa phù hợp với thị trường, tồn kho có xu hướng tăng so với mục tiêu kế hoạch. Việc triển khai phối hợp với các đối tác, chuyên gia trong và ngoài nước nghiên cứu phát triển bài xương men, nguyên liệu, đầu tư khuôn mẫu còn chậm và chưa đồng bộ. Đối với Công ty CP Bê tông khí: SXKD có nhiều khởi sắc, đã kiểm soát được công nghệ và ổn định sản xuất; Tỷ lệ thu hồi và chất lượng sản phẩm dần được nâng cao, đạt TCVN; Tăng cường công tác kiểm soát, thực hiện khoán chi phí; tuy đã kiểm soát và giảm lỗ nhưng vẫn còn lỗ lũy kế 6 tháng đầu năm.

Các dự án đầu tư trọng điểm:

- Dự án đầu tư mở rộng sản xuất gạch ốp lát granite cao cấp giai đoạn 2 – Nhà máy Viglacera Thái Bình: Sau 4 tháng đi vào hoạt động, sản xuất của nhà máy chưa thực sự ổn định, tỷ lệ thu hồi và chất lượng sản phẩm chưa đạt mục tiêu của dự án; công tác phát triển mẫu mã sản phẩm chưa thực hiện tốt, sản phẩm tồn kho nhiều, gần 2 tháng sản xuất.

- CP Thanh trì chuyển đổi thành công sang sử dụng CNG từ ngày 30/5/2016, sau chuyển đổi, năng suất và chất lượng sản phẩm ổn định, chi phí nhiên liệu đã tiết giảm được 25% so với trước, đạt tất cả các mục tiêu, cần tổ chức tổng kết, rút kinh nghiệm và tổng hợp, phân tích, đánh giá hiệu quả sau đầu tư làm cơ sở triển khai tiếp tại CP Việt trì trong tháng 7.

- Nghiên cứu và chuyển đổi nhiên liệu đốt sang khí CNG của CP Tiên Sơn cần được tính toán kỹ, lựa chọn và đề xuất thời gian dừng sản xuất để đầu nối cho phù hợp, đảm bảo không làm ảnh hưởng tới kế hoạch SXKD của Công ty cũng như đảm bảo công tác an toàn, PCCN.

c- Ban Gạch ngói.

Kết quả hoạt động lãi 76 tỷ đồng, đạt 49% KH năm, tăng lãi 18,7 tỷ đồng so với cùng kỳ. Doanh thu đạt 1.865 tỷ đồng, đạt 51% KH năm, tăng 16% so với cùng kỳ; Giá trị SXKD đạt 1.843 tỷ đồng, đạt 50% KH năm, tăng 16% so với cùng kỳ. Tỷ suất lợi nhuận/doanh thu bình quân toàn Ban đạt 4,1%/KH 4,2%, trong đó, CP Hạ Long là đơn vị duy trì hiệu quả SXKD ổn định so với cùng kỳ với tỷ suất lợi nhuận/doanh thu đạt 10,5%/KH 10,3%. Trong Ban, còn 1 đơn vị lỗ là CP Từ Liêm; có 6 đơn vị đang thực hiện đề án tái cơ cấu, tuy nhiên chỉ có CP Hữu Hưng thực hiện được lộ trình theo đề án TCC đã lập, các đơn vị CP Đông Anh, CP Bá Hiến đã có chuyển biến tích cực tuy nhiên hiệu quả còn thấp, chưa đạt lộ trình theo đề án tái cơ cấu.

Công tác vận hành trở lại sau khi dừng lò để sửa chữa, bảo dưỡng của các đơn vị trong nhóm cơ bản bám sát tiến độ kế hoạch, dự trữ nguyên vật liệu đảm bảo cho sản xuất ổn định đã được triển khai thực hiện nghiêm túc; Công tác kiểm soát, đánh giá chất lượng sản phẩm đã được triển khai thường xuyên, chất lượng sản phẩm tại một số đơn vị đã có tiến bộ hơn, một số sản phẩm đã đạt Tiêu chuẩn cơ sở. Tuy nhiên, lưu ý tỷ lệ thu hồi và chất lượng A1 của sản phẩm ngói 22 và nem tách tại một số đơn vị vẫn thấp (CP Từ Liêm, CP Đông Anh), chất lượng sản phẩm không ổn định, một số mẫu còn chưa đạt TCCS do đó ảnh hưởng đến tiêu thụ và hiệu quả.

Công tác đầu tư các dự án:

- Dự án Nhà máy gạch clinker – giai đoạn 2: Các hạng mục/gói thầu đang được triển khai bám sát tiến độ, đúng quy trình; dự kiến đầu tháng 8 hoàn thiện lắp đặt và sản xuất thử nghiệm.

- Dự án 100% ngói tại Nhà máy Hoàn Bồ - CP Hạ Long: Hoàn thành đánh giá hiệu quả đầu tư chuyển đổi 100% ngói GĐ1 tại N/m Hoàn Bồ, đang triển khai phương án đầu tư giai đoạn 2 và nghiên cứu đầu tư nhân rộng tại CP Đông triều.

- Việc triển khai đầu tư bổ sung, đầu tư chiều sâu nhằm nâng cao chất lượng sản phẩm, chuyển dịch cơ cấu, giảm tiêu hao và chi phí chưa đạt mục tiêu và tiến độ theo kế hoạch; Việc đánh giá kết quả thực hiện, nghiệm thu các đề tài nghiên cứu khoa học, các dự án đã đầu tư chưa thực hiện nghiêm túc, cụ thể làm cơ sở để rút kinh nghiệm, triển khai lựa chọn giải pháp đầu tư phù hợp.

3.2- Lĩnh vực bất động sản

Kết quả hoạt động lãi 82 tỷ đồng, đạt 42% KH năm, lãi tăng 26,5 tỷ đồng so với cùng kỳ. Doanh thu đạt 1.440 tỷ đồng, đạt 36% KH năm, đạt 81% so với cùng kỳ; Giá trị SXKD 6 tháng đạt 1.335 tỷ đồng đạt 36% KH năm, đạt 85% so với cùng kỳ; Tăng cường củng cố và hoàn thiện công tác quản trị của Ban và các đơn vị theo mô hình và quy chế mới của TCT cổ phần. Nhìn chung, các chỉ tiêu hoạt động SXKD còn đạt thấp so với kế hoạch.

Hiện tại, vẫn còn Công ty CP Cơ khí và Xây Dựng Viglacera có lỗ phát sinh, thực trạng hoạt động chưa có chuyển biến tích cực, năng lực cạnh tranh thấp ở cả hai lĩnh vực cơ khí và xây dựng, việc triển khai đề án tái cơ cấu thực hiện chậm; Các đơn vị có các chỉ tiêu Lợi nhuận, doanh thu và giá trị sản lượng thấp là Công ty Đô thị, Công ty CP CKXD, Công ty Thi công cơ giới.

- Công tác đầu tư và kinh doanh dự án:

+ Tổ chức khởi công 2 Khu công nghiệp: Khu công nghiệp Tiên Hải (GĐ1 – 27 ha) ngày 19/2; KCN Yên Phong I mở rộng (314 ha) ngày 07/3, nâng tổng diện tích KCN hiện có của Viglacera lên 8 KCN với tổng diện tích 2.430 ha

+ Tiếp tục tổ chức kinh doanh 06 dự án: dự án 671 Hoàng Hoa Thám GĐIII, Nhà mặt tiền NO3, NO4, NO5A – Đặng Xá 1, Tổ hợp Ngã 6 Bắc Ninh GĐII, Dự án Thăng Long Number One GĐ 1; Nhà thấp tầng Xuân Phương; Khu Biệt thự Lâm Viên – Đặng Xá II.

+ Công tác chuẩn bị đầu tư của một số dự án chưa thực hiện bám sát tiến độ, do đó tiến độ khởi công của một số dự án chậm so với cam kết là: Hệ thống xử lý nước sạch CS

20.000m³/ng.đ KCN Yên Phong mở rộng; Nhà ở công nhân KCN Tiên Sơn – Bắc Ninh, Hệ thống XL nước sạch CS 15.000m³/ng.đ KCN Tiên Sơn; triển khai đầu tư của các dự án chưa đạt tiến độ, đặc biệt trong công tác chuẩn bị, hoàn tất các thủ tục đầu tư chậm, ảnh hưởng đến khối lượng công việc thực hiện, chỉ tiêu giá trị sản lượng.

- Công tác quản lý vận hành: Thành lập tổ đánh giá, chấm điểm chất lượng vận hành tại các KĐT, KCN; Phối hợp với Công ty CP Visaho để khảo sát, đánh giá chất lượng vận hành các khu đô thị, dự án: KĐT Đặng Xá, KĐT Xuân Phương; Thực hiện công tác làm sổ đỏ cho khách hàng tại các dự án nhà ở đã bàn giao; hoàn thiện các thủ tục để thành lập BQT tại 2 cụm nhà chung cư Thăng Long N01 và Nhà TNT Đại Mỗ.

- Công tác quyết toán đầu tư XDCB hoàn thành tại các đơn vị thực hiện chậm, 6 tháng đầu năm đơn vị trình hồ sơ quyết toán với giá trị 740,6 tỷ/KH 1.748 tỷ (42%), Chưa rà soát và đơn đốc các hạng mục, gói thầu chậm quyết toán theo thời hạn quy định;

3.3- Lĩnh vực thương mại

- Đã bám sát thực hiện các nhiệm vụ trọng tâm như phối hợp với 3 đơn vị thương mại tổ chức khảo sát thị trường, chốt danh sách showroom và thống nhất phương án trưng bày và giới thiệu bán hàng tất cả các SP Sứ, Sen vòi, Gạch ốp, GNĐSN tại các showroom, bước đầu đang triển khai tại thị trường Hà Nội; tiếp tục triển khai tại các thị trường Đà Nẵng và TP HCM;

- Phối hợp với các đơn vị sản xuất và các đối tác nước ngoài như Úc, Italia nghiên cứu phát triển mẫu mã mới đồng bộ từ thiết kế tới hỗ trợ kỹ thuật (nhóm sứ) theo kế hoạch đặt ra.

- Triển khai PR, truyền thông và tổ chức tham dự các hội chợ triển lãm VLXD như Fecons Cuba, Vietbuild 2016... nhằm khuếch trương thương hiệu và sản phẩm bám sát định hướng của Tổng công ty về "công trình xanh", vật liệu xây dựng tiết kiệm năng lượng, kính Mosaic; gạch Clinker, các sản phẩm mới và chuẩn bị đầu tư của TCT.

Tuy nhiên, việc cập nhật, báo cáo thông tin đánh giá khảo sát thị trường và đề xuất chiến lược phát triển sản phẩm, phương án sản phẩm cho các nhóm sản phẩm chưa đạt yêu cầu. Việc triển khai xây dựng thương mại điện tử TCT còn chậm, chưa đạt yêu cầu; Chưa hoàn thành việc phối hợp ban hành cẩm nang văn hóa của TCT; Công tác xây dựng chiến lược xuất khẩu của TCT giai đoạn 2016-2020 chậm, kéo dài; chưa đạt mục tiêu xuất khẩu theo kế hoạch cam kết.

3.4- Công tác nghiên cứu phát triển

- Duy trì tốt công tác kiểm tra, đánh giá chất lượng sản phẩm Viglacera hàng tháng; Hoàn thiện quy chế quản lý chất lượng sản phẩm.

- Tham gia triển khai các nhiệm vụ tư vấn lập Dự án đầu tư, tư vấn công nghệ các Dự án đầu tư vật liệu; đầu mối triển khai dự án hợp tác với Cuba theo kế hoạch

- Triển khai các nội dung theo thỏa thuận hợp tác với đối tác Wehrhahn (Đức) trong nghiên cứu phát triển về gạch không nung, trước mắt triển khai phương án nâng cao chất lượng, công suất của Nhà máy bê tông khí lên 200.000m³/năm;

Tuy nhiên, việc tham gia phối hợp giữa Viện nghiên cứu phát triển với các đơn vị cải tiến sản xuất, nâng cao chất lượng sản phẩm, đề xuất những giải pháp nhằm khắc phục những tồn tại trong công tác chất lượng sản phẩm của các đơn vị chưa triệt để; Chưa tổ chức tổng kết đánh giá công tác SKCTKT của Tổng công ty năm 2015 và bản phương hướng KH năm 2016.

3.5- Công tác đào tạo

- Tiếp tục khảo sát đánh giá thị trường, tăng cường công tác tuyên sinh ngoài xã hội năm 2016 và chuẩn bị đủ các điều kiện để áp dụng chương trình giảng dạy đạt Tiêu chuẩn kỹ năng nghề của Proskills cho các năm tiếp theo.

18
17
16
15
14
13
12
11
10
9
8
7
6
5
4
3
2
1

- Trường Cao đẳng nghề Viglacera tiếp tục thực hiện đào tạo chuyển tiếp các lớp cao đẳng nghề với 256 học viên; mở mới các lớp đào tạo theo dự án Proskill với 303 học viên; lớp bồi dưỡng ngắn hạn cho 305 học viên.

- Tiếp tục củng cố, rà soát, đánh giá và xây dựng cơ cấu lao động, sắp xếp lại đội ngũ lao động hợp lý, từng bước nâng cao năng suất và chất lượng giảng dạy, đặc biệt là kỹ năng thực hành theo tiêu chuẩn kỹ năng nghề mới; Duy trì công tác rà soát, cập nhật và hiệu chỉnh hệ thống giáo trình vừa đảm bảo áp dụng được công nghệ tiên tiến và phù hợp với tình hình thực tế của các đơn vị. Đồng thời, tích cực khảo sát đánh giá nhu cầu đào tạo tại các doanh nghiệp, tổ chức, từng bước tiếp cận với nhu cầu thiết yếu về nguồn nhân lực của các khu vực lân cận.

4- Việc triển khai thực hiện Nghị quyết của Hội đồng quản trị

Trên cơ sở Kế hoạch SXKD và đầu tư phát triển năm 2016, trong 6 tháng đầu năm, Hội đồng quản trị đã cùng với Ban Tổng giám đốc điều hành tập trung vào các nhóm giải pháp, các đầu việc cần triển khai. Kết quả thực hiện 6 tháng đầu năm, 02 chỉ tiêu về lợi nhuận và doanh thu của toàn Tổng công ty đạt và vượt kế hoạch đặt ra, tăng cao so với thực hiện cùng kỳ, đặc biệt là chỉ tiêu lợi nhuận; tuy nhiên còn một số chỉ tiêu chưa đạt kế hoạch đề ra là Giá trị SXKD, dư nợ phải thu, thu nhập bình quân, xuất khẩu, nộp ngân sách và thực hiện đầu tư. Qua kết quả thực hiện và đánh giá hoạt động của từng Ban, từng lĩnh vực cho thấy vẫn còn nhiều tồn tại, cần phải tập trung khắc phục từ công tác ATLĐ, PCCN, công tác chuẩn bị đầu tư, triển khai thực hiện đầu tư, tổ chức sản xuất nghiệm thu theo mục tiêu của dự án, công tác phát triển mẫu mã sản phẩm, nâng cao khả năng cạnh tranh sản phẩm tăng tính hấp dẫn trên thị trường xuất khẩu.

HDQT Tổng công ty đã tiến hành các phiên họp định kỳ và đột xuất để triển khai, xem xét, ban hành 45 nghị quyết và các quyết định, văn bản phê duyệt, thông qua các vấn đề thuộc chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn của tập thể, các nhân các thành viên HDQT trong các mặt hoạt động của Tổng công ty Viglacera – CTCP với nội dung trọng tâm gồm:

- Tiếp tục thông qua và ban hành mới/điều chỉnh và bổ sung các quy chế hoạt động của Tổng công ty Viglacera-CTCP và các đơn vị trực thuộc.

- Trình Bộ Xây Dựng, trình ĐHQĐ thông qua, phê duyệt; giao Kế hoạch SXKD và đầu tư năm 2016 của Tổng công ty; xây dựng Kế hoạch 2016-2020;

- Tiếp tục thông qua điều chỉnh bổ sung đề án, kế hoạch triển khai thực hiện tái cơ cấu toàn diện đối với các đơn vị có nhiều khó khăn, năng lực cạnh tranh thấp; thông qua các nội dung liên quan tại ĐHQĐ thường niên 2016 của TCT-CTCP

- Thông qua và phê duyệt chủ trương đầu tư, kế hoạch chuẩn bị đầu tư, dự án đầu tư trong lĩnh vực bất động sản gồm các dự án đầu tư KCN mới, các dự án trong lĩnh vực vật liệu như dự án kính tiết kiệm năng lượng và các hạng mục đầu tư chiều sâu kết hợp với các giải pháp nghiên cứu khoa học nhằm nâng cao chất lượng, chuyển dịch cơ cấu sản phẩm giá trị gia tăng cao, khác biệt, sử dụng năng lượng sạch (khí thiên nhiên), tiết giảm chi phí

Trên cơ sở đánh giá, phân tích kết quả hoạt động của từng nhóm, từng lĩnh vực trong 6 tháng đầu năm, TCT biểu dương Công ty CP Viglacera Hạ Long hoàn thành toàn diện các chỉ tiêu SXKD, thực hiện đầu tư thành công dự án chuyển đổi 100% ngói tại N/m Hoàn Bồ; đồng thời phê bình một số đơn vị thực hiện chưa tốt các nhiệm vụ đã cam kết, làm ảnh hưởng trực tiếp tới hiệu quả SXKD của đơn vị, cụ thể Ban Kinh: CP Đáp Cầu (chưa phát huy công suất dây chuyền gia công sau kính), VIFG (Tình trạng lỗi sạn kéo dài, không đạt tỷ lệ thu hồi kế hoạch); Ban gạch ngói (công tác nghiệm thu, đánh giá các đề tài SKCTKT chậm, kéo dài); Nhóm gạch ốp lát: CP Tiên Sơn (thời gian sản xuất thử của dự án nâng công suất N/m Thái bình kéo dài, chưa đạt mục tiêu theo tiến độ của dự án, định vị sản phẩm chưa chuẩn); Ban Bất động sản (công tác quản trị còn nhiều tồn tại cần tập trung củng cố và hoàn thiện, CP CK-XD triển khai đề án TCC chậm, không đạt KH đề ra).

II- Nhiệm vụ và giải pháp triển khai kế hoạch SXKD 6 tháng cuối năm 2016

1- Các chỉ tiêu Kế hoạch quý III và 6 tháng cuối năm của toàn Tổng công ty:

Chỉ tiêu	ĐVT	KH năm 2016 (ĐHĐCĐ)	TH 6T đầu năm	KH 6T cuối năm 2016		Ước TH năm 2016	
				Quý III	6TCN	Giá trị	% so với KH năm
1. Lợi nhuận TT (hợp cộng)	tỷ đồng	622	450	242	500	950	153%
+ Lợi nhuận TT (hợp nhất)	tỷ đồng	560	325	182	392	717	128%
<i>Trong đó, Công ty mẹ</i>	-	280	201	102	218	420	150%
<i>Theo lĩnh vực HĐ</i>							
- Khối sản xuất VLXD	-	404	353	175	340	693	172%
- Khối bất động sản	-	194	82	61	145	227	117%
- Khối thương mại	-	24	15	7	16	31	128%
2. Doanh thu (hợp cộng)	tỷ đồng	16.000	7.294	4.225	9.056	16.350	102%
+ Doanh thu (hợp nhất)	tỷ đồng	8.200	3.835	1.900	4.365	8.200	100%
<i>Trong đó, Công ty mẹ</i>	-	3.550	1.573	935	2.167	3.740	105%
<i>Theo lĩnh vực HĐ</i>						0	
- Khối sản xuất	-	7.003	3.564	1.943	4.017	7.581	108%
- Khối bất động sản	-	4.026	1.440	962	2.350	3.790	94%
- Khối thương mại	-	4.950	2.280	1.316	2.676	4.956	100%
- Đào tạo và NCPT	-	21,3	9,2	4,3	13,1	22,3	105%
3. Thu nhập BQ (đ/ng/th)	1.000	7.800	7.432	8.119	8.266	7.856	101%
4. Xuất khẩu (USD)	1.000	39.000	13.529	10.279	24.573	38.102	98%
5. Nộp NSNN	tỷ đồng	700	299	176	418	717	102%
6. TH vốn ĐT- XDCB	tỷ đồng	2.500	1.030	837	1.497	2.527	101%

2- **Nhiệm vụ trọng tâm**

1. Tiếp tục chỉ đạo công tác chất lượng sản phẩm, phát triển mẫu mã sản phẩm, đặc biệt đối với nhóm sản phẩm sứ vệ sinh, gạch ốp lát đảm bảo theo đúng các mục tiêu đã cam kết, nâng cao năng lực cạnh tranh và phát triển bền vững.

2. Nghiệm thu và đưa vào vận hành dự án kính tiết kiệm năng lượng đảm bảo đúng tiến độ, đạt mục tiêu đặt ra; triển khai công tác phát triển thị trường tiêu thụ sản phẩm, đảm bảo tiêu thụ hết sản phẩm sản xuất trong kỳ.

3. Hoàn thành thủ tục phát hành tăng vốn điều lệ lên 3.070 tỷ đồng (*Giấy chứng nhận đăng ký chào bán cổ phiếu 34/GCN-UBCK ngày 22/6/2016*) qua đó sẽ triển khai đồng thời 2 phương án là phát hành cổ phiếu theo chương trình lựa chọn người lao động năm 2016 - ESOP 2016 (12,5 triệu CP) và phát hành cổ phiếu ra công chúng theo phương án đấu giá công khai (30 triệu CP). Hoàn thành công tác tăng vốn điều lệ trước ngày 16/8/2016. Tiếp tục triển khai việc tăng vốn đợt 2 lên 3.500 tỷ đồng, dự kiến thực hiện trong quý IV tạo nguồn vốn cho Kế hoạch đầu tư phát triển của Tổng công ty;

4. Tập trung công tác đào tạo, tuyển dụng đội ngũ cán bộ quản lý, cán bộ kỹ thuật tăng cường cho các đơn vị hiện có và các nhà máy, dự án mới sẽ đầu tư của Tổng công ty.

5. Bám sát và triển khai đúng tiến độ các dự án trọng điểm:

- Đưa vào vận hành đảm bảo mục tiêu của các dự án: Dự án Kính Low-e; Dự án Clinker (Gđ 2), Dự án N/m Hạ Long 2.

- Khởi công đúng tiến độ các dự án: N/m Sứ vệ sinh cao cấp công suất 750.000sp/năm tại Vũng tàu; N/m Kính nổi siêu trắng công suất 600 tấn/ngày tại Vũng Tàu và N/m Kính cán siêu trắng công suất 600 tấn/ngày tại Yên Phong; N/m Vôi Công nghiệp công suất 400 tấn/ngày tại Hải Phòng; Dự án đầu tư tại Cu ba; Các dự án KCN mới: Cẩm Khê, Đồng Văn.

6. Triển khai Kế hoạch xuất khẩu năm 2016 và các năm tiếp theo bám sát mục tiêu, nội dung của Hội nghị xuất khẩu, Kế hoạch xuất khẩu 2016; xây dựng kế hoạch và lộ trình cụ thể tham gia các triển lãm, hội chợ quốc tế có uy tín trên thế giới trong lĩnh vực vật liệu.

7. Tập trung triển khai quyết toán, kiểm tra và phê duyệt quyết toán vốn đầu tư hoàn thành theo kế hoạch đặt ra, đảm bảo tuân thủ quy định pháp luật về thời hạn và chất lượng.

8. Đẩy nhanh công tác triển khai dự án ERP để nâng cao chất lượng kiểm soát, báo cáo tại các đơn vị từ đó có những đánh giá sát thực và đưa ra những giải pháp xử lý kịp thời, hiệu quả.

9. Tăng cường công tác kiểm soát chặt chẽ một số đơn vị có hiệu quả hoạt còn lỗ phát sinh, nêu cao vai trò, trách nhiệm của Người đại diện của Tổng công ty và Ban kiểm soát tại các đơn vị. Tiếp tục kiểm soát chặt chẽ việc thực hiện tiết giảm chi phí tại tất cả đơn vị; Rà soát lại lực lượng lao động hợp lý để tăng năng suất lao động. Phát huy các sáng kiến cải tiến kỹ thuật, các giải pháp về công nghệ để nâng cao chất lượng sản phẩm và giá bán sản phẩm.

3- Các giải pháp thực hiện

3.1- Công tác điều hành của Công ty Mẹ

- Kiểm soát chặt chẽ, cập nhật và theo dõi kết quả hoạt động hợp nhất của Tổng công ty – CTCP hàng quý, đặc biệt kiểm soát đối với các đơn vị còn lỗ lũy kế theo đúng đề án TCC đã được phê duyệt.

- Tập trung giải ngân vốn cho các dự án trọng điểm để đảm bảo triển khai đúng tiến độ: dự án Sứ tại Vũng Tàu, dự án kính siêu trắng tại Vũng Tàu, dự án kính cán siêu trắng tại KCN Bắc Ninh, dự án Vôi CN tại Hải Phòng và các dự án KCN đang triển khai, chuẩn bị khởi công; vốn Ngân sách đề tài bê tông khí.

- Triển khai các bước điều chỉnh lại tỷ lệ vốn góp tại một số công ty con, công liên kết theo kế hoạch đã cam kết với ĐHĐCĐ. Thành lập các công ty mới: Công ty CP phát triển KCN Yên Mỹ - Hưng Yên; Công ty cổ phần Vôi công nghiệp Viglacera, Công ty liên doanh sản xuất Kính nổi siêu trắng; Liên doanh tại Cu ba

- Xây dựng phương án về lao động, tiền lương, thù lao tiền thưởng đối với viên chức quản lý của TCT và hướng dẫn các đơn vị thực hiện Nghị định số 53/2016/NĐ-CP ngày 13/06/2016 của Chính phủ; Hoàn thiện đánh giá người đại diện và các chức danh TCT quản lý năm 2015; Rà soát, bổ sung quy hoạch nguồn cho giai đoạn 2016-2021 các chức danh do Tổng công ty quản lý; Chuẩn bị các bước công việc và nguồn cán bộ, lao động để thành lập các công ty cổ phần mới của Tổng công ty.

- Phê duyệt kế hoạch ngân sách chi phí văn phòng công ty Mẹ năm 2016.

- Tăng cường và nâng cao chất lượng công tác kiểm soát tiến độ, tình hình thực hiện đầu tư của các đơn vị và của Tổng công ty; đặc biệt là các dự án trọng điểm trong lĩnh vực vật liệu; kiểm soát trình tự, thủ tục đầu tư đúng quy định pháp luật và quy chế nội bộ trong quản lý hoạt động đầu tư của Tổng công ty; thực hiện đánh giá hiệu quả sau đầu tư của các dự án.

- Triển khai dự án ERP theo kế hoạch đặt ra; Tăng cường hỗ trợ và cử cán bộ của các phòng, ban đến các đơn vị để cùng nắm bắt và giải quyết kịp thời có hiệu quả các khó khăn, vướng mắc tại các đơn vị.

3.2- Các nhiệm vụ cụ thể đối với từng lĩnh vực

a- Ban Kính:

- Hoạt động SXKD:

+ VIFG: Tiếp tục duy trì vận hành sản xuất kinh doanh ổn định, phát huy hiệu quả hoạt động; đặc biệt tập trung kiểm soát tình hình dự trữ, chất lượng của nguyên nhiên vật liệu đầu vào, kính vụn đảm bảo chất lượng sản phẩm, đáp ứng tiêu chuẩn cho sản xuất kính tiết kiệm năng lượng; siết chặt giá cả nguyên nhiên vật liệu đầu vào, định mức tiêu hao và thực hiện

nghiêm túc công tác bảo dưỡng dây chuyền thiết bị, sửa chữa các hạng mục phụ trợ để giảm chi phí, tăng cường khả năng cạnh tranh trong thời gian tới, tập trung tìm ra nguyên nhân và xử lý dứt điểm lỗi sạn băng kính trong quý III/2016.

+ CP Đáp Cầu: Triển khai hiệu quả đề án tái cơ cấu, trong đó đẩy nhanh và có hiệu quả các giải pháp nâng cao năng lực phát huy của các dây chuyền sau kính. Phần đầu từ quý III chất dứt hoạt động SXKD thua lỗ.

+ Các đơn vị còn lại bám sát các mục tiêu kế hoạch năm đã cam kết, triển khai các giải pháp trọng tâm đã đặt ra; đặc biệt lưu ý đối với các đơn vị còn đạt thấp so với kế hoạch năm.

- Công tác đầu tư:

+ Dự án kính low-e: tập trung công tác nghiệm thu, thử nghiệm của gói thầu EP đã ký hợp đồng; phần đầu đưa dây chuyền vào sản xuất thử nghiệm xong trong tháng 8/2016.

+ Dự án kính siêu trắng Vũng Tàu: Tiếp tục Phối hợp với đối tác làm rõ một số những nội dung còn thiếu để hoàn thiện phần tính toán hiệu quả của Dự án; Hoàn thành Hợp đồng liên doanh và Điều lệ công ty, trình các cấp có thẩm quyền hoàn thiện các thủ tục pháp lý để có thể triển khai các Dự án theo tiến độ.

+ Tiếp tục nghiên cứu phương án đầu tư và đưa vào sử dụng hệ thống khí CNG thay thế nhiên liệu dầu FO hiện nay tại VIFG; Tập trung triển khai công tác quy hoạch, công tác chuẩn bị đầu tư dự án khu du lịch sinh thái Vân Hải tại Công ty CP Vân Hải.

b- Ban gạch ốp lát – Sứ vệ sinh

Nhóm sứ vệ sinh – sen vòi:

- Tập trung ổn định nguyên liệu đầu vào đảm bảo chất lượng, thời gian dự trữ trên cơ sở xúc tiến nhanh việc thành lập Xí nghiệp khai thác chế biến nguyên liệu thuộc CP Sứ Viglacera Thanh trì, chuyên môn hóa công tác nguyên liệu cho sản xuất.

- Tiếp tục triển khai các giải pháp khắc phục triệt để các lỗi về tính năng sử dụng của các sản phẩm sứ, đảm bảo mục tiêu đã cam kết chất lượng sản phẩm ngang bằng với sản phẩm top đầu.

- Xúc tiến và làm việc với đối tác thiết kế mẫu và khuôn mẫu sản phẩm theo xu hướng mới của thị trường; đặc biệt phát triển mẫu mới, đồng bộ và phụ kiện đảm bảo chất lượng. Đánh giá kết quả các hợp đồng thiết kế mẫu mã với đối tác và hoạt động của Trung tâm khuôn mẫu, đảm bảo phát triển mẫu mã sản phẩm theo lộ trình và mục tiêu kế hoạch; đồng thời khẩn trương đầu tư máy CNC nhằm phát huy tối đa vai trò trong công tác nghiên cứu, phát triển sản phẩm mới.

- Tổ chức sản xuất sản phẩm Fire Fine Clay; Phục hồi xong dàn băng áp lực trung bình tại Công ty Sứ Bình Dương; Triển khai đầu tư, cải tạo hệ thống bể mạ đảm bảo mục tiêu nâng chất lượng sản phẩm sau cải tạo ngang bằng với Grohe tại Công ty Sen vòi.

- Tổ chức lễ động thổ Nhà máy Sứ cao cấp công suất 750.000sp/năm tại KCN Mỹ Xuân A-Vũng Tàu vào dịp kỷ niệm 42 năm ngày thành lập TCT – 25/7.

Nhóm gạch ốp lát:

- Tăng cường công tác kiểm tra đánh giá chất lượng tại 3 đơn vị sản xuất theo đúng tiêu chuẩn cơ sở; có giải pháp khắc phục ngay khi phát hiện các lỗi, khuyết tật trong quá trình sản xuất, đặc biệt là sản phẩm Granite; Phát huy tối hiệu quả đầu tư các thiết bị và lợi thế cạnh tranh của sản phẩm inkjet, sản phẩm Eco, sản phẩm granite chất lượng cao tại CP Tiên Sơn.

- Chuẩn bị kỹ các điều kiện để thực hiện chuyển đổi nhiên liệu đốt sang CNG vào thời gian phù hợp tại CP Tiên Sơn, đảm bảo không ảnh hưởng kết quả SXKD của đơn vị;

- Rà soát quy trình sản xuất để nâng cao tỷ lệ thu hồi từng công đoạn, chất lượng sản phẩm, tất cả các sản phẩm đều đạt TCCS; Rà soát, đánh giá việc thực hiện giảm chi phí đầu vào, nâng chất lượng, thiết chặt quản lý nhằm giảm chi phí sản xuất, hạ giá thành, tăng hiệu quả SXKD của các đơn vị trong nhóm; Đẩy mạnh công tác tiêu thụ, giảm hàng tồn kho;

- Chủ động làm việc với các ngân hàng để cơ cấu lại các khoản vay, khoản nợ còn tồn đọng tại các đơn vị trong nhóm trên cơ sở mục tiêu giảm chi phí tài chính phát sinh và tồn đọng.

- Khảo sát, nghiên cứu và đề xuất phương án đầu tư nhà máy sản xuất gạch ốp cao cấp tại KCN Phú Hà trong quý IV/2016; Nghiên cứu triển khai Dự án nâng cấp dây chuyền bê tông khí chưng áp, nâng công suất nhà máy lên 200.000m³/năm trên cơ sở đề tài KH-CN cấp nhà nước và tư vấn công nghệ của đối tác Đức, bám sát tiến độ gia hạn được phê duyệt.

Nhóm công ty thương mại và phụ trợ

- Phối hợp chặt chẽ với các đơn vị sản xuất kiểm soát chất lượng, kế hoạch kinh doanh, đặt hàng sản xuất đảm bảo tiêu thụ hết sản lượng sản xuất, giảm tồn kho, thu hồi công nợ đảm bảo dòng tiền và tình hình tài chính

- Tập trung cho công tác thị trường, đặc biệt đánh giá đối thủ và nghiên cứu, phát triển các mẫu sản phẩm định hướng và đáp ứng xu hướng của thị trường. Cùng cố hệ thống xuất khẩu và có giải pháp khả thi triển khai theo đúng chương trình xuất khẩu, mục tiêu đã cam kết.

c- Ban gạch ngói:

- Triển khai các giải pháp khả thi nâng cao tỷ lệ thu hồi các sản phẩm hỏng (ngói, gạch chẻ, gạch nem...), chất lượng sản phẩm đảm bảo đạt Tiêu chuẩn cơ sở; nâng cao năng suất lao động, giảm chi phí, đảm bảo hiệu quả cạnh tranh; đặc biệt, đối với các đơn vị cần phải tập trung triển khai đề án tái cơ cấu.

- Tiếp tục kiểm soát chặt chẽ chất lượng, giá cả nguyên vật liệu đầu vào, định mức hao phí vật tư, lao động, đặc biệt với 4 đơn vị CP Từ Liêm, Hữu Hưng, Đông Anh và Bá Hiến;

- Tiếp tục sắp xếp lại lực lượng lao động, tăng cường tuyển dụng, đào tạo nâng cao chất lượng đội ngũ lao động, từ đó tăng năng suất lao động, tăng thu nhập cho những cán bộ, nhân viên, công nhân có trình độ và kỹ năng cao; Tiếp tục thực hiện chuyên môn hóa sản xuất tiến tới tự động hóa và cơ giới hóa.

- Công tác đầu tư:

+ Dự án đầu tư giai đoạn 2 Nhà máy gạch Clinker Viglacera tại Đông Triều: Bám sát tiến độ dự án, hoàn thành và đưa vào vận hành vào dịp 02/9.

+ Tiếp tục nghiên cứu đầu tư cải tạo dây chuyền sản xuất tuynen sang sản xuất 100% ngói GĐ 2 tại Nhà máy gạch Hoàn Bò (CP Hạ Long), chuẩn bị các điều kiện để nhân rộng mô hình tại CP Đông Triều.

d- Ban Bất động sản:

- Tập trung đẩy nhanh tiến độ các dự án nhà ở đã bán, giao nhà đúng hợp đồng đã ký: Nhà mặt tiền NO3, NO4, NO5A – Đặng Xá 1, 33 căn biệt thự của dự án 671 Hoàng Hoa Thám GĐIII; Tòa chung cư A1 KĐT Yên Phong; Tổ hợp GĐ2 Ngã 6 Bắc Ninh; Nhà ở công nhân KCN Tiên Sơn – Bắc Ninh; Trạm xử lý nước thải tại KĐT Đặng Xá 2;

- Triển khai đúng tiến độ các dự án/hạng mục hạ tầng KCN: Trạm xử lý nước thải GĐ IV KCN Yên Phong; Trạm cung cấp nước sạch KCN Tiên Sơn; 40 ha của KCN Phong Điền; 5 ha của KCN Đông Mai, 9ha của KCN Yên Phong 1; KCN Yên Phong mở rộng (hạ tầng GĐ1); san nền và hạ tầng kỹ thuật lô E,F và tuyến đường vào KCN Tiên Hải;

- Tập trung hoàn thiện thủ tục đầu tư và tổ chức khởi công các dự án: Hệ thống xử lý nước sạch CS 20.000m³/ng.đêm KCN Yên Phong mở rộng; Hệ thống XL nước sạch CS 15.000m³/ngđêm KCN Tiên Sơn; Biệt thự BT2-3-4 KĐT mới Đặng Xá 2; Nhà ở công nhân KCN Tiên Sơn – Bắc Ninh; nhà xưởng tại KCN Phú Hà và KCN Phong Điền (tháng 7); KCN Cẩm Khê – Phú Thọ, KCN Đồng Văn 4 (quý III).

- Chuẩn bị công tác đầu tư các dự án mới: Nhà ở thu nhập thấp Kim Chung – Đông Anh ; Nhà trẻ khu đất NT1 - KĐT mới Đặng Xá 2; Dự án Thăng Long Number One GĐ2.

- Tập trung quyết toán vốn đầu tư xây dựng cơ bản đã hoàn thành theo kế hoạch.
- Chấn chỉnh lại công tác quản trị; củng cố và sắp xếp lại công tác nhân sự của toàn Ban và các đơn vị; Hoàn thiện các thủ tục để tổ chức thành lập Công ty CP phát triển KCN Yên Mỹ - Hưng Yên trong tháng 7/2016.
- Tiếp tục triển khai đề tài cấp nhà nước “Nghiên cứu thiết kế chế tạo dây chuyền sản xuất gạch bê tông khí công suất 200.000m³/năm” theo tiến độ gia hạn và kinh phí được duyệt.
- Công ty CP Cơ khí và Xây dựng Viglacera: Tập trung triển khai thực hiện đề án tái cơ cấu Công ty đã được TCT phê duyệt, đảm bảo hoàn thành đúng KH đã cam kết.

đ- Công tác thị trường

- Tiếp tục duy trì công tác khảo sát, đánh giá thị trường các sản phẩm kính, sứ vệ sinh, gạch ốp lát, gạch ngói đất sét nung một cách toàn diện về mẫu mã, chất lượng, giá bán, tính đồng bộ của sản phẩm so với các đối thủ cạnh tranh; chú trọng xây dựng và phát triển thị trường cho sản phẩm kính low-e để có ngay đầu ra khi dự án đi vào sản xuất chính thức.
- Tham gia các Hội chợ, triển lãm trong và ngoài nước; quan tâm công tác thiết kế, tổ chức gian hàng đảm bảo tính chuyên nghiệp, mục tiêu và hiệu quả đối với việc giới thiệu, quảng bá sản phẩm, thương hiệu Viglacera.
- Phối hợp với phòng CNTT, các đơn vị khối thương mại tiếp tục rà soát, hoàn thiện hệ thống thương mại điện tử, Hotmail, hotline. Phối hợp với các đơn vị, cá nhân để triển khai chương trình xuất khẩu đảm bảo hoàn thành kế hoạch năm 2016 đã cam kết.

e- Công tác nghiên cứu và phát triển


- Tiếp tục triển khai đảm bảo chính xác, đúng tiến độ công tác lấy mẫu thí nghiệm đánh giá chất lượng của các sản phẩm Viglacera theo kế hoạch của các Ban, đồng thời cần phối hợp với các đơn vị có giải pháp hiệu quả để xử lý các tồn tại kịp thời;
- Viện Nghiên cứu và phát triển Viglacera: Triển khai đảm bảo tiến độ, chất lượng và hiệu quả công việc, nhiệm vụ trọng tâm theo kế hoạch đã cam kết; đặc biệt công tác tư vấn công nghệ, kỹ thuật, thẩm định các dự án trọng điểm của Tổng công ty; Chủ trì và phối hợp với các bộ phận liên quan hoàn thiện thủ tục thành lập liên doanh sản xuất VLXD tại Cuba trong tháng 10/2016.
- Hoàn thành việc xây dựng mô hình hoạt động, kế hoạch KHHCN toàn Tổng công ty; Phát huy vai trò của Ban KHHCN, hỗ trợ các đơn vị trong nghiên cứu và triển khai thực hiện các đề tài sáng kiến cải tiến kỹ thuật, tăng cường kiểm soát, nâng cao chất lượng sản phẩm, giải pháp tiết giảm chi phí...

g- Công tác đào tạo:

- Tập trung công tác đào tạo theo kế hoạch, nâng cao chất lượng đào tạo thông qua tiếp nhận mô hình đào tạo, giảng dạy theo chương trình tiêu chuẩn quốc tế của Hội đồng kỹ năng Nghề Proskills giai đoạn 1 trong việc “Xây dựng chương trình đào tạo Nghề theo tiêu chuẩn và chất lượng Quốc tế”; Tiếp tục hoàn thiện và nhân rộng chương trình đào tạo nghề theo tiêu chuẩn quốc tế đối với các đơn vị trong TCT và trong Ngành;
- Tiếp tục củng cố lại hệ thống giáo trình, phòng, khoa và đội ngũ giáo viên. Tuyển dụng thêm đội ngũ giáo viên có trình độ chuyên môn; thực hiện lộ trình nâng cao trình độ ngoại ngữ cho giáo viên: 100% giáo viên đạt trình độ tiếng Anh Toeic 450 và chứng chỉ tin học IC3.
- Khảo sát đánh giá thị trường, tăng cường công tác tuyển sinh ngoài xã hội đảm bảo hoàn thành KH năm 2016 và chuẩn bị đủ các điều kiện để áp dụng chương trình giảng dạy đạt Tiêu chuẩn kỹ năng nghề của Proskills cho các năm tiếp theo.
- Xây dựng chương trình đào tạo cán bộ theo MOU 2 đã ký kết với Proskills để triển khai khóa đào tạo cán bộ tại nước ngoài. Xây dựng kế hoạch phát triển Trường giai đoạn 2016-2020.

III- Tổ chức thực hiện

Trên cơ sở nhiệm vụ được phân công, các thành viên Hội đồng quản trị tập trung chỉ đạo, điều hành, tổ chức thực hiện tốt nhiệm vụ kế hoạch quý III và 6 tháng cuối năm 2016 của Tổng công ty trên cơ sở nội dung Nghị quyết này.

Nơi nhận 

- Bộ BXD (để BC)
- Các UV HĐQT. TCT
- Các Phó TGĐ. TCT
- VP ĐU, Công đoàn TCT
- Các phòng, Ban TCT
- Các đơn vị thành viên
- Người đại diện TCT tại các CTCP.
- Các công đoàn cơ sở
- HĐQT, VP.TCT (Lưu)

T/M HĐQT TỔNG CÔNG TY



CHỦ TỊCH
HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TỔNG CÔNG TY

Luyện Công Minh